

Referentielijst

Amsterdam stadsdeel centrum: Projectmanager binnenstedelijk gebied

De opdracht behelsde het aansturen van verschillende projectleiders binnen het stadsdeel, met als opdrachtgever het rayonmanagement. Realisatie Openbare Ruimte (ROR) was opdrachtnemer. Vanuit budgettaire jaarplanning werden opdrachten gepland door de projectmanager voor de gebieden Zuid en Oost. De projectmanager droeg de verantwoordelijkheid voor het aansturen van deze projecten voor wat betreft Geld, Organisatie, Tijd, Informatie en Kwaliteit. Risico's werden afhankelijk van het project al dan niet meegenomen. De opdrachtwaarde per project varieerde tussen € 0,1 miljoen en € 5 miljoen. Voor tramlijn 10 in Rayon Oost was de opdrachtwaarde € 25 miljoen.

Gebiedsontwikkeling voor 1600 woningen

Syntos heeft op interim-basis de opdracht gekregen voor de procescoördinatie voor het verder ontwikkelen en realiseren van een woningbouwlocatie. De verantwoordelijkheid bevat ondermeer het opstellen van bestemmingsplannen, het opzetten van een onderzoek naar mogelijke explosieven uit de 2^{de} wereldoorlog, het sturen van de ontwikkelaars, het samenstellen en coördineren van architectenselectie, het informeren van het bestuur dmv van een maandelijks 'kwartiertje' en het zorgdragen voor adequate interne coördinatie tussen de afdeling ruimtelijke ontwikkeling en de afdeling realisatie voor de aanleg van de infrastructuur.

Interim-coördinatie bestuurlijk project

Het begeleiden van een ingezet ontwerp van een ontsluitingsweg. Dit IRG-project (Infrastructuur Regeling Glastuinbouw) diende in directe samenspraak met de portefeuillehouder begeleid te worden door het college en de raad. Aanvullende budgetten bleken bij de start van de interim-fase een noodzakelijkheid. Tevens zorg gedragen voor een aanvullende subsidie aanvraag bij het ministerie LNV.

Het onderzoeken van samenvoegingmogelijkheden van twee grote sportclubs op één locatie

Het bestuur heeft de wens uitgesproken om een onderzoek te starten ten behoeve van de mogelijkheid om twee grote afzonderlijke sportclubs (ieder met 2500 leden) samen te voegen op één locatie. Synergievoordelen en daarmee het verlagen van beheerskosten zijn daarin leidend. Tevens speelt daarbij mee de mogelijke olympische spelen in 2028.

Het realiseren van eigendomsoverdracht in verband met het afstaan van een autowegtracé door RWS

Syntos heeft in 2007 de opdracht gekregen voor de aanpak en de implementatie van de administratieve overdracht van het beheer van een oude snelweg aan lagere overheden. De opdracht diende te worden afgerond vóór het tracébesluit van december 2007 en is in samenwerking met het netwerkteam van Syntos aangepakt.

Saneringsontwerp 20 jaar oude sanering in midden Nederland, inclusief meervoudige onderhandse aanbesteding

Syntos kreeg de opdracht om, binnen een kleine, compacte semi-overheid en door middel van een specialistische aanpak, te komen tot realisatie van een bestemming woongebied. Syntos voerde deze opdracht uit met een klein team netwerkdeskundigen. Dat het hier ook een waterwinnings- en archeologische locatie betreft, maakte de aanpak uniek.

Het in samenwerking met waterschappen komen tot een definitief ontwerp waterkering, met 30 km weg

De opdracht aan Syntos behelst de totstandkoming van een nieuwe inrichting, rekening houdend met een 'gevoelige' omgeving van dijkbewoners, bovenmatige wensen en wettelijke normen voor het dijklichaam en de aangrenzende 30 km weg. Ook de afzonderlijk gelegen woonboten ontkomen niet aan de herinrichting, ofschoon daarvoor nog financiële middelen gevonden moesten worden. Binnen de diverse belangengroepen werkte Syntos nauw samen met twee waterschappen, in opdracht van een gemeente in Noord-Holland.

Renovatie verkeersader

Syntos heeft in een complexe omgeving, met een hoge verkeers- en voetgangersdynamiek, een rioleringsproject geïnitieerd en ten finale tot uitvoering gebracht. Door de complexe samenhang van diverse verkeersstromen en communicatie met de stad bleek een duidelijke aanpak nodig. In samenwerking met de afdelingen beleid en beheer, alsmede afgezanten van de wijkcommissie wordt een optimale aanpak vastgelegd in een Plan van Aanpak. Syntos heeft mede zorggedragen voor de uitvoering van het plan.

Ontwikkeling woonlocatie op gesaneerde grond

Syntos heeft de opdracht gekregen om in een complexe omgeving een nieuwe wijk tot ontwikkeling te brengen. Een onderdeel van de financiering was een ISV bijdrage. Het betreft een gebied met wonen aan het water (circa 60 woningen) waarbij initieel de grondexploitatie maatgevend was voor het welslagen van het project. Door met techniek, proces en tijd te variëren zijn in 2008 de laatste woningen opgeleverd.

Training Pragmatisch Project Management (PPM)

In samenwerking met Time System Benelux is Syntos gestart met een training PPM. Deze training van één dag, is bedoeld voor projectleiders in wording die structuur en een 'gereedschapsset' zoeken om mono- en middelgrote multidisciplinaire projecten te sturen. Gestuurd wordt met name op aspecten als Tijd, Geld, en Kwaliteit. De onderlinge spanningen tussen deze kwalificaties komen tijdens de training uitgebreid aan de orde, alsook procesaspecten als communicatie, organisatie en risico's.

De kenmerken van de aanpak zijn:

- Δ terugbrengen tot een eenvoudige structuur;
- Δ transparante aanpak en
- Δ doelgerichte hulpmiddelen.

Projectleider wijkontwikkelingsgebied

Een ontwikkeling waarbij een wijk gefaseerd en grondig op de schop wordt genomen. Een verscheidenheid aan projecten brengt een even zo grote verscheidenheid aan activiteiten met zich mee. De verschillende faseringen liggen op het vlak van planontwikkeling en realisatie. Tijdens deze laatste fase is er nauwelijks invloed op het Beheer Bewust Ontwerpen, van belang voor toekomstig effectief beheer. Syntos begeleidt dit project.

Projectleider buitengebied

In het buitengebied van een middelgrote stad diende vanaf initiatieffase tot en met de uitvoering, drukriolering aangelegd te worden. Het betrof een drietal projecten waarbij vooral de communicatie met de omgeving en het behalen van de einddatum cruciaal waren voor het welslagen van het totale project.

Projectleider herontwikkeling voormalig gasterrein

Binnen de gemeentegrenzen werd een voormalig gasterrein van de PNEM herontwikkeld. Bij dit project waren de ligging van een gastransportbuis, de sanering en de herontwikkeling drie belangrijke onderdelen. In samenwerking met provincie, gemeente, RMD en een nadien bepaalde projectontwikkelaar kreeg dit project gestalte met een woninginvulling van 23 appartementen en een parkeergarage. Syntos verzorgde hiervoor de projectleiding.

Renovatie parkeergarage

De parkeergarage midden in de stad was door de ANWB beoordeeld op een 4,5. De gemeenteraad wenste een opwaardering van de parkeergarage opdat veiligheid, uitstraling en beheersbaarheid gewaarborgd zouden zijn voor de toekomst. De problematiek betrof hier met name de interactie met de VVE, een beperkt budget en de communicatie met de omgeving.

Rioleringsproject

Grenzend aan het hieronder vermelde wijkontwikkelingsgebied werd Syntos verzocht om ook dit project vanaf initiatieffase tot realisatie uit te voeren. De problematiek vroeg om een bijzondere aanpak zodat ook voor deze straten ISV gelden konden worden aangewend om ze daarmee eveneens een bijzondere uitstraling te geven. Momenteel wordt dit project nog uitgevoerd.

Herinrichting Oranjebuurt

Syntos werd gevraagd om in deze bijzondere wijk, met sterke sociale cohesie, een herinrichting uit te voeren ter verbetering van de wegstructuur. In samenwerking met de woningbouwvereniging, wijkbewoners en de afdeling beheer van de gemeente is een inrichting ontstaan waar wijkbewoners trots op zijn. De pijn en ongemakken die gebruikelijk bij bewoners tijdens een herinrichting ontstaan, heeft plaatsgemaakt voor eigen initiatieven door op specifieke inrichtingselementen voor eigen beplanting te zorgen. Het is een wijk geworden die rust, structuur maar ook de oorspronkelijke dynamiek uitstraalt.

Projectleider spoorzone

De herontwikkeling van de Spoorzone heeft een versterking aan de ruimtelijke structuur en identiteit gecreëerd. Deze versterking leverde tevens een vergroting op van de sociale veiligheid. Bovendien bleken aanvullende ontwikkelingen mogelijk te zijn. Syntos begeleidde dit project.

Projectleider herinrichting markt

Syntos was hierbij verantwoordelijk voor de definitiefase. De opdracht luidde om een traject te starten dat zou resulteren in een Definitief Ontwerp. Om dat te bereiken heeft Syntos een startnotitie geschreven over het procesverloop, waarin ook de besluitmomenten voor het bestuur van deze gemeente waren vastgelegd.

Advies groot onderhoud (deel van een gemeente)

Groot onderhoud effectief programmeren is geen sinecure. Vandaar dat Syntos gevraagd werd om een analyse te maken van de huidige programmering en op basis hiervan advies uit te brengen. Om verrassingen te vermijden, omvatte de opdracht ook advisering over een voorlopige programmering voor groot onderhoud. Inbegrepen in het advies waren de organisatorische vraagstukken en de wijze van bemensing.

Projectmanager binnenstedelijk gebied (stadsdeel van een gemeente)

De opdracht behelsde het aansturen van verschillende projectleiders binnen het stadsdeel, met als opdrachtgever het rayonmanagement. Realisatie Openbare Ruimte (ROR) was opdrachtnemer. Vanuit budgettaire jaarplanning werden opdrachten gepland door de projectmanager voor de gebieden Zuid en Oost. De projectmanager droeg de verantwoordelijkheid voor het aansturen van deze projecten voor wat betreft Geld, Organisatie, Tijd, Informatie en Kwaliteit. Risico's werden afhankelijk van het project al dan niet meegenomen. De opdrachtwaarde per project varieerde tussen € 0,1 miljoen en € 5 miljoen. Voor tramlijn 10 in Rayon Oost was de opdrachtwaarde € 25 miljoen.

Projectleider sectorplan integraal wegenbeheer

Ten behoeve van onderlinge afspraken binnen WVV werd een sectorplan opgesteld waarin verschillende facetten waren opgenomen: hoofdstructuur, productformulieren en beknopte plannen van aanpak van projecten. Deze laatste werden door andere sectoren overgenomen.

Projectleider werkprocessen sector integraal wegenbeheer provincie midden van het land

Binnen de sector was geen up to date werkproces meer voorhanden ten gevolge van een reorganisatie. Hiervoor is een twee-stappen-structuur bedacht: werkprocessen op hoofdlijnen en na accoord, werkprocessen op detailniveau. Dit resulteerde in werkprocessen op hoofdlijnen én een PvA voor de volgende fase.

Projectleider 'huis der gemeente' in een snel groeiende gemeente

Het betrof hier het beoordelen van een subsidieaanvraag. Vooral het toekomstig verwachte kasteel met een trouwzaal bleek van invloed op de keuze om al dan niet tot een subsidieverzoek over te gaan. Voor het subsidieverzoek werd uiteindelijk een negatief advies afgegeven.

Procesmanager telefoonbedrijf voor de begeleiding van antenne-inrichtingen

Voor het begeleiden van een extern bureau voor de plaatsing van antenne-inrichtingen voor mobiele telefonie. Aandachtspunt hierbij was de tijdsdruk waaronder vele antenne-inrichtingen geplaatst dienden te worden.

Begeleiding van een coördinator op de afdeling voorbereiding in een gemeente in het westen van het land

Voor de samenvoeging van twee afdelingen droeg Syntos een interim coördinator aan. Zijn taak was de verschillen in de afdelingen te stroomlijnen en tot een methode van aanpak te komen. Daarnaast diende de winkel gewoon open te zijn voor de uitvoering van werken.

Begeleiding van een projectleider bij een herinrichtingsplan van hoofdwegen, pleinen en knooppunten

Brabantse groeikern. Binnen een veranderende gemeente lag het zwaartepunt hier op de communicatie met het bestuur. De verschillende bestuursinzichten leidden tot brede discussies. De hieruit volgende programmering heeft geleid tot een herinrichtingsplan en een plan van aanpak voor het aansturen van interne projectleiders.